

**ANALISIS PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA
INSTANSI PEMERINTAH DINAS SOSIAL KOTA SURABAYA**



Oleh:

MERİYATUS SOFIANI

NPM: 15.1.01.09713

PROGRAM STUDI: AKUNTANSI

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2019

**ANALISIS PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA
INSTANSI PEMERINTAH DINAS SOSIAL KOTA SURABAYA**



Oleh:

MERİYATUS SOFIANI

NPM: 15.1.01.09713

PROGRAM STUDI: AKUNTANSI

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2019

**ANALISIS PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA
INSTANSI PEMERINTAH DINAS SOSIAL KOTA SURABAYA**

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi: Akuntansi

Konsentrasi: Akuntansi Sektor Publik & Perpajakan

Oleh:

MERİYATUS SOFIANI

NPM: 15.1.01.09713

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA (STIESIA)

SURABAYA

2019

**ANALISIS PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA
INSTANSI PEMERINTAH DINAS SOSIAL KOTA SURABAYA**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

MERİYATUS SOFIANI
NPM: 15.1.01.09713

Telah Dipertahankan Didepan Tim Penguji
Pada Tanggal 26 Oktober 2019

Susunan Tim Penguji :

Ketua : Dr. Titik Mildawati, S.E., M.Si., Ak., CA.

Anggota : 1. Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.

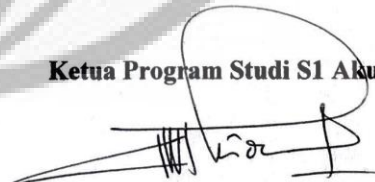
2. Drs. Sapari, M.S.A., Ak., CA.

Dinyatakan memenuhi syarat dan diterima

Oleh:

Dosen Pembimbing

Ketua Program Studi S1 Akuntansi



Dra. Endang Dwi Retnani, M.Si., Ak., CA.

Dr. Wahidahwati, S.E., M.Si., Ak., CA.

Ketua STIESIA



Dr. Nur Fadrih Asyik, S.E., M.Si., Ak., CA.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : **MERİYATUS SOFIANI**

N.P.M : **15.1.01.09713**

menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

ANALISIS PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA INSTANSI PEMERINTAH DINAS SOSIAL KOTA SURABAYA

Diajukan untuk diuji pada tanggal 26 Oktober 2019, adalah hasil karya saya.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin, atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan pada penulis aslinya.

Apabila saya melakukan hal tersebut di atas, baik sengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIESIA) Surabaya batal saya terima.

Surabaya, 26 Oktober 2019



Meriyatus Sofiani

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. MAHASISWA

Nama : Meriyatus Sofiani
NPM : 1510109713
Program Studi : Akuntansi
Tempat/Tanggal Lahir : Sampang / 29 April 1997
Agama : Islam
Jumlah Saudara/ Anak ke : 6/3
Alamat Rumah : Jl. Imam Bonjol No. 49 Sampang
Status : Belum Menikah

B. ORANG TUA

Nama : Moh. Mizan
Alamat Rumah/ Telepon : Jl. Imam Bonjol No. 49 Sampang
Alamat Kantor/ Telepon : Jl. Imam Bonjol No. 49 Sampang
Pekerjaan/ Jabatan : Wiraswasta

C. RIWAYAT PENDIDIKAN

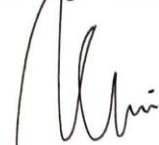
1. Tamat SD di SDN Dalpenang 1 Sampang Tahun 2009
2. Tamat SMP di SMPN 1 Sampang Tahun 2012
3. Tamat SMA di SMAN 1 Sampang Tahun 2015
4. Pendidikan Tinggi (PT)

Nama PT	Tempat	Semester	Tahun	Keterangan
STIESIA	Jl. Menur Pumpungan No. 30 Surabaya	I – IX	2015-2019	-

D. RIWAYAT PEKERJAAN

Tahun	Bekerja di	Pangkat/Golongan	Jabatan

Dibuat dengan sebenarnya



Meriyatus Sofiani

MOTTO

*“Kita terbuat dari TANAH
Makan hasil dari TANAH
Berpijak di atas TANAH
Dan nanti Akan kembali ke dalam TANAH
Jadi JANGAN bertingkah setinggi LANGIT”*

Meriyatus Sofiani



KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan mengucapkan *Alhamdulillah Rabbil 'Alamin*, puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat, hidayah, dan anugrah-Nya yang selalu dilimpah curahkan kepada penulis, serta berkat do'a restu orang tua sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang merupakan salah satu syarat yang diajukan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya dengan judul **“ANALISIS PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA PADA INSTANSI PEMERINTAH DINAS SOSIAL KOTA SURABAYA.”**

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna meskipun telah diusahakan sebaik-baiknya. Dengan segala keterbatasan kemampuan dan pengetahuan dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak menerima bimbingan dan dukungan secara moral dan materil dari berbagai pihak, maka dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih dengan tulus dan rendah hati kepada:

1. Ibu Dr. Nur Fadrijh Asyik, SE., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
2. Ibu Dr. Wahidahwati, SE., M.Si., Ak., CA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya.
3. Ibu Endang Dwi Retnani, Dra., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing yang dengan tekun dan sabar meluangkan waktunya untuk memberikan

bimbingan, arahan, saran, dan nasihat kepada penulis selama menyusun skripsi ini.

4. Segenap Bapak dan Ibu dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIESIA) Surabaya yang telah memberikan pengetahuan selama kuliah.
5. Kepada Pimpinan Badan Kesatuan Bangsa, Politik, dan Perlindungan Masyarakat (Bakesbangpol) Kota Surabaya yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
6. Kepada Kepala Dinas Sosial Kota Surabaya yang telah memberikan izin serta memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan dan mengambil data-data yang diperlukan selama penyusunan skripsi.
7. Orang tua penulis, Bapak Moh Mizan dan Ibu Hafiroh yang selama ini tidak pernah lupa menyertakan do'a dan semangat yang penuh untuk penulis agar dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, serta selalu mengingatkan penulis untuk selalu mengingat Allah SWT disetiap langkah yang dijalani di dunia.
8. Kakak-kakak dan adik-adik penulis yaitu Mas Ari yang membiayai semua kuliah penulis, Mbik Ana (Ibunya Yih), Ami, Leli (Ojo), dan Isa yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis untuk bisa segera menyelesaikan skripsi ini, semoga selalu diberikan kesehatan, rezeki yang berkah, dan senantiasa selalu berada dalam lindungan Allah SWT.

9. Sahabat penulis yaitu Mae & keluarga yang selalu memberikan makanan di setiap penulis berkunjung ke rumahnya, semoga selalu diberikan kesehatan dan rezeki yang berlimpah.
10. Sahabat penulis yang lainnya yaitu Markenyak yang selalu memberikan saran-saran yang positif, Denti yang selalu menemani dikala bimbingan dengan dosen pembimbing, dan Nai yang selalu memberikan dukungan dan bantuannya dalam membantu menyelesaikan skripsi ini, semoga persahabatan ini tak lekang oleh waktu.
11. Segenap teman-teman SA-7 2015, semoga ikatan silaturahmi kita semua tetap terjaga.
12. Semua pihak yang mendukung penulis selama menjalani kuliah sampai terselesaikannya skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada kita. Akhir kata semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Surabaya, 26 Oktober 2019

Meriyatus Sofiani

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL LUAR SKRIPSI	i
HALAMANSAMPUL DALAM SKRIPSI.....	ii
HALAMAN JUDUL SKRIPSI	iii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI	iv
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
MOTTO.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
ABSTRAK	xvii
<i>ABSTRACT</i>	xviii
BAB 1:PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 RumusanMasalah	9
1.3 TujuanPenelitian.....	9
1.4 ManfaatPenelitian.....	9
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	10
BAB 2:TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Tinjauan Pustaka	11
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	11
2.1.2 Tujuan dan Fungsi Anggaran	13
2.1.3 Pengertian Kinerja	14
2.1.4 Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	16
2.1.5 Prinsip Anggaran Berbasis Kinerja.....	18
2.1.6 Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja.....	20

2.2 Rerangka Pemikiran.....	24
BAB 3:METODE PENELITIAN	25
3.1 Jenis Penelitian dan Gambaran dari Populasi (Obyek) Penelitian	25
3.2 Teknik Pengumpulan Data.....	26
3.3 Satuan Kajian	29
3.4 Teknik Analisi Data.....	30
BAB 4:HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Hasil Penelitian.....	31
4.1.1 Gambaran Umum Tentang Kota Surabaya	31
4.1.1.1 Sejarah Kota Surabaya	32
4.1.1.2 Visi dan Misi Pemerintah Kota Surabaya	33
4.1.2 Gambaran Umum Dinas Sosial Kota Surabaya.....	34
4.1.2.1 Sejarah Dinas Sosial Kota Surabaya.....	34
4.1.2.2 Deskripsi Jabatan dan Struktur Organisasi Dinas Sosial Kota Surabaya	36
4.1.2.3 Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Sosial Kota Surabaya .	45
4.1.2.4 Visi dan Misi Dinas Sosial Kota Surabaya	45
4.1.2.5 Tujuan dan Sasaran Dinas Sosial Kota Surabaya.....	47
4.1.2.6 Strategi dan Arah Kebijakan Dinas Sosial Kota Surabaya	48
4.1.2.7 Hasil Wawancara.....	50
4.1.2.8 Laporan Realisasi Anggaran Dinas Sosial Kota Surabaya	53
4.1.2.9 Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dinas Sosial.....	54
4.2 Pembahasan.....	55
4.2.1 Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Dinas Sosial Kota Surabaya	55
4.2.2 Analisis Laporan Realisasi Anggaran Dinas Sosial	59
4.2.3 Analisis Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Dinas Sosial	60
4.2.4 Pelaporan Kinerja Dinas Sosial Kota Surabaya.....	61
BAB 5: PENUTUP	66
5.1 Kesimpulan	66
5.2 Saran.....	67
JADWAL PENELITIAN	68

DAFTAR PUSTAKA	69
LAMPIRAN	73



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Pokok-Pokok Visi dan Penjelasannya	46
2. Penentuan Strategi	48
3. Laporan Realisasi Anggaran Dinas Sosial Kota Surabaya	53
4. Capaian Indikator Sasaran Dinas Sosial Tahun 2018.....	54



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Rerangka Pemikiran.....	24
2. Struktur Organisasi	44



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1. Surat Pengantar Ke Dosen Pembimbing
2. Kartu Konsultasi Bimbingan Skripsi
3. Surat Ijin Riset dari STIESIA
4. Berita Acara Bimbingan Penulisan Skripsi
5. Sertifikat Seminar Hasil Penelitian
6. Surat Keterangan Bebas Plagiasi

